

### Il Presidente

Roma, 3 luglio 2017

Ai Presidenti dei Comitati Regionali  
Ai Vicepresidenti dei Comitati Regionali

e p.c. Al Consiglio Federale

Loro Indirizzi

Terminati i lavori Assembleari Regionali e pressoché ultimata la definizione degli Organigrammi dei Comitati, la Federazione, dopo una fisiologica fase di assestamento, si appresta ad affrontare a pieno regime un nuovo Ciclo Olimpico.

Nel complimentarmi con tutti Voi per l'impegno che, con la Vostra elezione, avete assunto nei confronti della Federazione, mi preme ribadire il ruolo fondamentale svolto dall'Organizzazione Territoriale, componente essenziale nella struttura organizzativa e gestionale della Federazione. Partendo da questo presupposto, ritengo opportuno ribadire alcuni punti, già anticipati nelle linee guida contenute nel Piano Strategico presentato durante l'Assemblea Nazionale del 3 dicembre 2016, che dovranno caratterizzare il Quadriennio che si è da poco inaugurato, nel quale è nostra ferma intenzione consolidare la crescita già avviata e definire un nuovo Progetto che coinvolga tutte le componenti della FIJLKAM.

In questa prospettiva, i Consigli di Settore si sono già attivati nella formulazione di proposte operative e progetti specifici che dovranno essere condivisi con le Strutture Territoriali, rafforzando il rapporto tra Federazione e Comitati Regionali con l'obiettivo di raggiungere con maggiore efficacia e tempestività gli obiettivi individuati, grazie alla capillare collaborazione sul territorio.

### **Formazione e implementazione di nuovi Modelli Didattici**

Questi temi, già affrontati anche alla fine dello scorso Quadriennio, devono essere analizzati con spirito costruttivo per cercare di risolvere definitivamente le criticità riscontrate in questi anni.

I Corsi di Formazione per Aspiranti Allenatori (1° livello) devono essere strutturati in modo da costituire una vera opportunità di crescita tecnica, puntando alla qualità dell'offerta formativa attraverso la verifica dell'adeguato profilo dei Docenti, tenendo conto della possibilità di avvalersi, per le parti generali, del competente supporto dei Docenti delle Scuole Regionali dello Sport del CONI e, per le parti specifiche, dei Docenti della Scuola Nazionale FIJLKAM. In questo contesto ribadisco l'importanza di usufruire della collaborazione offerta dalle Scuole Regionali del CONI, con l'obiettivo di garantire uno standard qualitativo elevato ed anche di ottimizzare i costi organizzativi. Inoltre, per assicurare una maggiore uniformità dei contenuti erogati durante i Corsi di 1° livello, dovrà essere sempre più solida la preparazione dei Formatori Regionali, che in questo ambito assumono un ruolo chiave.



Altro punto per il quale auspico che venga innalzata la soglia di attenzione è quello relativo agli Esami di Graduazione, primo fondamentale “filtro” di accesso alla carriera di Ufficiale di Gara e di Insegnante Tecnico, in cui è necessario verificare con oggettività e rigorosità il livello formativo acquisito dai Candidati, secondo parametri che riflettono una progressione didattica selettiva e puntuale.

Inoltre, è necessario dare un nuovo impulso ai Corsi di Aggiornamento Regionali, riaffermando il loro ruolo centrale nel percorso di crescita formativa. Formule e modalità di svolgimento più aderenti alle esigenze ed alle aspettative dei fruitori, individuate attraverso il confronto tra i Comitati Regionali, Commissioni Nazionali Insegnanti Tecnici e la Scuola Nazionale FIJLKAM –penso, ad esempio, alla suddivisione in moduli tematici o al percorso intrapreso in merito al sistema dei crediti- dovranno rivitalizzare e rilanciare questi importanti momenti formativi. Inoltre, in collaborazione con la Società informatica ConiNet, è in fase di completamento una piattaforma informatica per rendere disponibili, attraverso la modalità e-learning, i contenuti didattici predisposti dalla nostra Scuola. Tali contenuti saranno fruibili a partire dal 2018 in via sperimentale soprattutto in relazione ad alcune tematiche generali, utili all’aggiornamento degli Insegnanti Tecnici

Infine, auspico che anche le Società Sportive possano essere coinvolte in attività formative, organizzate dalla Federazione o dal CONI, legate a specifici argomenti di interesse quotidiano attraverso *Workshop*, Seminari monotematici e Corsi per Dirigenti con l’obiettivo di offrire un contributo allo sviluppo di una formazione manageriale, necessaria per raggiungere in maniera più efficace tutti gli obiettivi prefissati a livello centrale e periferico.

### **Centri Tecnici Regionali**

Tra i punti qualificanti individuati dal Progetto Tokyo 2020, un ruolo importante è affidato all’attività di ricerca del talento sul territorio. Quest’ attività si deve fondare su un rapporto sempre più stretto e sinergico tra gli Staff Tecnici Nazionali, i Centri Tecnici Regionali ed i poli di eccellenza presenti in diverse Regioni.

In particolare i Centri Tecnici Regionali, istituiti proprio per perfezionare le qualità tecniche e migliorare la preparazione degli Atleti della Regione, saranno chiamati a svolgere non solo le loro attività istituzionali (Art. 43 R.O.F.) ma anche eventuali progetti specifici.

In questo senso è in fase di preparazione un Regolamento che ha l’obiettivo di fissare in modo chiaro le competenze dei CTR e di consentire una più efficace strutturazione e programmazione delle attività da svolgere, prevedendo anche incontri e sessioni di allenamento condivise, alle quali potranno intervenire Allenatori e Collaboratori Tecnici delle Squadre Nazionali. In questo modo i Tecnici delle Società Sportive più attive a livello agonistico avranno modo di conoscere nel dettaglio il lavoro e le metodologie adottate dalla Federazione con l’obiettivo di favorire una impostazione tecnica uniforme in campo nazionale, consentendo nel contempo agli Staff Tecnici di monitorare il panorama agonistico giovanile.

### **Organizzazione delle competizioni e degli eventi.**

La Federazione negli ultimi anni ha raggiunto risultati eccellenti in termini di organizzazione di eventi di alto livello, ma la nuova sfida è quella di definire uno specifico standard, in proporzione alle differenti esigenze, di tutte le manifestazioni federali, comprese quelle promozionali, temperando le esigenze organizzative con le aspettative dei vari utenti (Atleti, Tecnici, Ufficiali di Gara, famiglie, spettatori, ecc...).

In questo contesto, rispondendo alle sollecitazioni del CONI in tal senso, si colloca la prossima definizione delle Procedure di Omologazione degli impianti delle nostre discipline,



un ulteriore passo nella direzione di mettere e disposizione dei nostri Associati strutture sportive sempre più affidabili e confortevoli. Quindi, accanto a requisiti strutturali, per una corretta pianificazione delle competizioni e degli eventi sportivi sarà importante verificare la presenza di parametri inderogabili come, ad esempio, l'individuazione di Palazzetti con logistica adeguata, il numero di aree di combattimento commisurato al numero di partecipanti, l'accurata pianificazione dei tempi di gara.

A questi elementi è necessario aggiungere ulteriori spunti di riflessione in merito alla corretta suddivisione dei pesi nelle gare maschili e femminili, la semplificazione delle procedure in caso di gare a carattere locale o promozionale, l'eventuale collocazione delle operazioni di peso il giorno prima della competizione e l'implementazione dell'utilizzo della tecnologia per una migliore gestione e fruizione della gara.

### **Comunicazione e Promozione**

La Federazione intende puntare ad una maggiore capacità di valorizzare e promuovere le proprie risorse distintive, quei valori spiccatamente etico-comportamentali, che caratterizzano le discipline federali e che le distinguono dagli altri sport di combattimento.

La comunicazione riveste, quindi, un'importanza centrale e dovranno essere messe in atto diverse misure per garantirne l'efficacia e un ritorno positivo per tutti gli attori coinvolti nelle attività federali. Il rafforzamento dell'Ufficio Stampa risponde a questa esigenza con l'inserimento di nuove figure professionali e l'attivazione di collaborazioni e consulenze specifiche, orientate in diversi ambiti della comunicazione istituzionale (dai media tradizionali, ai social network, ecc...) e finalizzate a proporre nuove strategie per sviluppare i rapporti con testate giornalistiche ed organi di informazione.

Grazie al supporto della ConiNet, è in fase di avvio un percorso di sistematizzazione di tutti i siti web dei Comitati Regionali, in modo che siano uniformi, dal punto di vista grafico e contenutistico, rispetto al sito web federale.

Migliorare anche i processi di comunicazione interna tra Federazione, Comitati Regionali e Società Sportive sul territorio garantirà, inoltre, una maggiore immediatezza nella divulgazione delle informazioni, delle iniziative e dei progetti della Federazione, una più efficace condivisione delle scelte programmatiche ed una maggiore chiarezza nel tipo di messaggio che il mondo FIJLKAM, nel suo complesso, vuole comunicare verso l'esterno.

### **Progetto Sport a Scuola**

Rimanendo nell'ambito della Promozione, già a partire da questi primi mesi dell'anno, la FIJLKAM sta lavorando ad un rilancio del Progetto Sport a Scuola. Infatti, benché si tratti di un'iniziativa strategica per la Federazione, i dati disponibili mostrano che, dopo un picco di adesioni nell'anno scolastico 2010-2011, con circa 80.000 alunni partecipanti al Progetto, a partire dall'anno successivo si è verificata una diminuzione fino ad arrivare ai 35.000 partecipanti nell'anno scolastico 2015-2016.

In accordo con le Commissioni Nazionali Scuola e Promozione dei tre Settori da poco insediate, quindi, è stato avviato un censimento delle iniziative svolte in ambito scolastico dalle nostre Società Sportive, passaggio necessario per compiere una valutazione complessiva del contesto aggiornato e delle criticità emerse negli ultimi anni e delineare il percorso da compiere per risolvere tali problematiche e rilanciare il Progetto.

Altro ambito nel quale si sta muovendo la Federazione è la valorizzazione del Responsabile Regionale Scuola e Promozione, figura che sarà attivamente coinvolta in questa fase di revisione e rilancio del Progetto e che sempre di più deve garantire il possesso di



determinati requisiti, necessari per svolgere con professionalità e competenza il ruolo di interlocutore affidabile nei confronti delle Istituzioni Scolastiche.

Ai Responsabili Regionali, infatti, sarà dedicato un prossimo incontro promosso dalle Commissioni Scuola e Promozione dei tre Settori, con l'obiettivo di fornire indicazioni univoche a livello nazionale e mettere a loro disposizione tutti gli elementi utili a svolgere al meglio gli impegnativi compiti assegnati.

Il processo che intendiamo avviare implica una profonda revisione del Progetto come finora lo abbiamo conosciuto e praticato, per renderlo ancor più conforme ai requisiti ed ai criteri stabiliti dal MIUR, CONI e CIP, elevarne ed uniformarne gli standard qualitativi e quindi la capacità di diffusione e penetrazione nei territori. Con questa prospettiva è allo studio l'introduzione di una nuova figura, l'Educatore Sportivo Scolastico, appositamente formata attraverso un percorso che fornisca adeguate competenze tecniche ed educative.

### **Amministrazione e Tesseramento**

E' doveroso ringraziare i Comitati Regionali per lo sforzo compiuto in questi anni, volto a rispondere con puntualità e professionalità alle esigenze di adeguamento alle varie procedure amministrative e per ribadire la necessità di mantenere costante l'attenzione al pieno rispetto di tali norme. I sempre più puntuali controlli a cui le Federazioni sono ormai sottoposte da diversi organi, Revisori dei Conti, Società di Revisione, CONI, impongono, infatti, a tutte le componenti federali di sapersi adeguare ad elevati standard di gestione amministrativa.

In questo ambito, si inseriscono anche le iniziative di formazione ed aggiornamento che l'Ufficio Amministrazione ha svolto di recente per tutte le Regioni, importanti occasioni di incontro e confronto, nelle quali sono state fornite le informazioni e le indicazioni operative per una corretta tenuta della contabilità.

Rimanendo in tema di formazione e aggiornamento su aspetti chiave del funzionamento della Federazione, il nostro Ufficio Affiliazione e Tesseramento ha svolto il 2° Corso Nazionale di Formazione ed Aggiornamento per i Referenti Regionali del Tesseramento online, articolato in due date, che ha proseguito, ampliandolo, un proficuo percorso di coinvolgimento e responsabilizzazione dei Comitati su questa importante materia.

Per poter meglio illustrare il Piano Strategico della FIJKAM e con il fine di creare occasioni di fattivo e costruttivo confronto per definire concretamente i passaggi che ci porteranno a raggiungere gli obiettivi che abbiamo individuato, ritengo utile fissare un programma di incontri con i Presidenti ed i Vicepresidenti dei Comitati Regionali presso il Centro Olimpico "Matteo Pellicone" del Lido di Ostia secondo il calendario di seguito riportato:

Presidenti CR	14 luglio;
Vicepresidenti Lotta	6 ottobre;
Vicepresidenti Judo	13 ottobre;
Vicepresidenti Karate	20 ottobre.

RingraziandoVi per la Vostra preziosa collaborazione, invio le mie più vive cordialità.

Domenico Falcone